



معرفی و کارنامه‌ی

شرکت مهندسی نرم‌افزاری گلستان (سهامی خاص)

- ◀ مشاوره معماری سازمانی (Enterprise Architecture Consulting)
- ◀ مدیریت طرح‌های تحول سازمانی (Program Management)
- ◀ نظارت بر پروژه‌های نرم‌افزاری (Software Project Supervision)



شرکت مهندسی نرم‌افزار

تهران، خیابان سهروردی شمالی، کوچه سرمد، پلاک ۳، واحد ۱۰، تلفن/نمابر: ۵-۸۶۳۰۰۸۸۵

www.golsoft.com

شرکت مهندسی نرم‌افزاری گلستان، یک شرکت مشاوره‌ای است که در سه زمینه مشاوره معماری سازمانی، مشاوره و نظارت بر پروژه‌های نرم‌افزاری و خدمات مدیریت طرح در حوزه فناوری اطلاعات فعالیت می‌کند. گلستان از شرکت‌های پیشگام در حوزه معماری سازمانی و کاربردهای آن (برنامه‌ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات، تدوین طرح‌های جامع توسعه فناوری اطلاعات، طرح‌های تحول سازمانی و ...) است که تجربه موفق مشاوره در این زمینه به سازمان‌های متعددی را در کارنامه خود دارد.

تاریخچه

مهندسی نرم‌افزاری گلستان در سال ۱۳۷۵ تاسیس گردید. بنیانگذاران شرکت جمعی از مدیران و کارشناسان IT دارای تجربیات حرفه‌ای طولانی بودند، که پیشتر از آن از سال ۱۳۶۹ در قالب مرکز انفورماتیک و مطالعات توسعه (دفتر مهندسی نرم‌افزار) فعالیت می‌کردند.

گلستان در زمره شرکتهای رده‌بندی شده توسط **شورای عالی انفورماتیک کشور** در رسته مشاوره و نظارت بر پروژه‌های انفورماتیکی بوده و علاوه بر آن، عضو **سازمان نظام منفی رایانه‌ای استان تهران و انجمن مشاوران مدیریت ایران** و دارای پروانه تولید نرم‌افزار از **وزارت صنایع و معادن** می‌باشد. گلستان همچنین از سوی معاونت علمی و فناوری رئیس‌جمهوری به‌عنوان یک شرکت **دانش‌بنیان صنعتی** شناسایی شده است.

زمینه‌های کاری

- مشاوره معماری سازمانی (EA)
- مدیریت طرح‌های توسعه فناوری اطلاعات (IT)
- نظارت بر پروژه‌های نرم‌افزاری و مشاوره‌ای



مشاوره معماری سازمانی

- تهیه طرح‌های معماری سازمانی (Enterprise Architecture Planning)
- برنامه‌ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات (IT Strategic Planning)
- مشاوره پیاده‌سازی مدیریت معماری سازمانی (EA Management)
- مشاوره و نظارت بر پروژه‌های معماری سازمانی
- آموزش معماری سازمانی

مدیریت طرح

- خدمات مدیریت طرح و مشاور مادر (MC)
- مدیریت طرح‌های تحول سازمانی (Business Transformation)
- تدوین استانداردهای فنی و مدیریتی IT
- امکان‌سنجی و ارزیابی اقتصادی، فنی طرح‌های توسعه IT

مشاوره و نظارت بر پروژه‌های نرم‌افزاری

- مطالعات امکان‌سنجی و تعریف نیازمندی‌های پروژه
- تهیه RFP و اسناد مناقصه برای برون‌سپاری پروژه‌های IT
- مشاوره در زمینه ارجاع کار و برون‌سپاری
- تنظیم قراردادهای انفورماتیکی
- نظارت بر اجرای پروژه‌های نرم‌افزاری



مشاوره معماری سازمانی
Enterprise Architecture



تدوین طرح معماری سازمانی

تهیه برنامه فنی و عملیاتی جهت توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات در سازمان‌ها یکی از مهمترین گام‌هایی است که اغلب مدیران نواندیش برای دستیابی به اهداف سازمانی خود برمی‌دارند. روش تهیه این برنامه در سال‌های گذشته تدوین طرح معماری اطلاعات یا تهیه طرح جامع ICT بوده است. شرکت گلستان یکی از پرسابقه‌ترین و با تجربه‌ترین شرکت‌های ارائه دهنده این خدمات در کشور بوده است. شرح کامل پروژه‌های انجام گرفته توسط این شرکت در کارنامه ارائه شده موجود می‌باشد.

نظارت بر فرآیند معماری سازمانی

به‌منظور تضمین موفقیت فرآیند تدوین معماری سازمانی، اعم از آنکه این فرآیند به‌شکل پروژه‌ای یا در قالب یک فعالیت جاری انجام شود، نظارت دقیق بر این فرآیند ضروری است. مشاور با اتکا به تجربه طولانی خود در اجرا و نظارت بر پروژه‌های معماری سازمانی در کشور، آمادگی خود را برای ارائه خدمات نظارت بر فرآیند تدوین معماری سازمانی اعلام می‌دارد. فهرستی از پروژه‌های معماری سازمانی و تدوین استراتژی فناوری اطلاعات که مشاور وظیفه اجرا یا نظارت بر آنها را برعهده داشته است، در سایت شرکت موجود است.

تدوین استراتژی فناوری اطلاعات

تدوین طرح راهبردی برای توسعه فناوری اطلاعات و ارائه چارچوبی برای اقدامات استراتژیک آینده سازمان، به مدیران کمک می‌کند تا جهت‌گیری استراتژیک IT، حوزه‌های توسعه فناوری اطلاعات و حوزه‌های کاربردی را شناسایی نمایند. و همچنین اقدامات راهبردی لازم برای تحقق این مأموریت و اهداف سازمان را شناسایی و بررسی کنند.

یکپارچه‌سازی و تجمیع فرآورده‌های معماری سازمانی

به‌منظور یکپارچه‌سازی و تجمیع فرآورده‌های معماری سازمانی که در طی دوره طولانی اجرای چرخه معماری سازمانی، بهره‌گیری از خدمات مشاوره و استفاده از سازوکارهای نظارتی و اجرایی مناسب ضروری است. شرکت مهندسی نرم‌افزاری گلستان علاوه بر اجرا و نظارت بر پروژه‌های معماری سازمانی، تجارب مفیدی نیز در زمینه هدایت فعالیت‌های یکپارچه‌سازی و تجمیع معماری سازمانی (پس از اجرای پروژه‌های تدوین معماری) دارد که به‌عنوان نمونه می‌توان به فعالیت‌های انجام شده در وزارت صنایع و معادن، شرکت بیمه ایران، سازمان میراث فرهنگی و گردشگری و شرکت ایران‌ترانسفو اشاره کرد.



نمونه پروژهای انجام شده در حوزه «معماری سازمانی»

۱. تدوین برنامه توسعه فناوری اطلاعات شرکت پتروشیمی جم
۲. تدوین معماری مرجع شرکت‌های برق منطقه‌ای
۳. تدوین برنامه توسعه فناوری اطلاعات شرکت بیمه دی
۴. بروزرسانی طرح جامع فناوری اطلاعات سازمان ملی زمین و مسکن
۵. تدوین برنامه سه ساله دوم فاوا شهرداری اصفهان
۶. تدوین طرح جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات شرکت مدیریت شبکه برق ایران
۷. تدوین طرح جامع ICT با رویکرد معماری سازمانی سازمان ملی زمین و مسکن
۸. پروژه بازنگری طرح‌های کلان ICT شرکت برق منطقه‌ای تهران
۹. تدوین طرح جامع ICT شرکت توزیع برق چهارمحال و بختیاری
۱۰. تدوین طرح جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) شرکت برق منطقه ای غرب
۱۱. تدوین طرح جامع ICT شرکت مدیریت تولید برق جنوب فارس
۱۲. تدوین معماری سازمانی (EA) وزارت صنایع و معادن
۱۳. تدوین طرح جامع ICT سازمان میراث فرهنگی و گردشگری کشور
۱۴. تدوین طرح جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) سازمان انرژی اتمی
۱۵. تدوین طرح جامع ICT اداره کل پست استان فارس
۱۶. برنامه‌ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات شرکت سهامی بیمه ایران
۱۷. تدوین معماری سازمانی موسسه سرم و واکسن‌سازی رازی
۱۸. معماری سازمانی فناوری اطلاعات و ارتباطات شرکت ملی حفاری
۱۹. نظارت بر پروژه تدوین معماری سازمانی سازمان پزشکی قانونی کشور
۲۰. برنامه‌ریزی استراتژیک اطلاعات (ISP) شهرداری شیراز
۲۱. نظارت بر پروژه تدوین استراتژی فناوری اطلاعات سازمان امور مالیاتی
۲۲. برنامه ریزی فناوری اطلاعات استانداری فارس
۲۳. مشاوره و تدوین RFP پروژه طرح جامع فناوری اطلاعات (معماری سازمانی) وزارت تعاون
۲۴. برنامه‌ریزی سیستم‌های اطلاعاتی وزارت صنایع و معادن
۲۵. برنامه ریزی سیستم های اداری - مالی شرکت خدمات هوایی پیام
۲۶. مدیریت کمیته جمع معماری سازمان میراث فرهنگی و گردشگری کشور
۲۷. تدوین نظام‌نامه شرکت‌های پرداخت بانک کشاورزی
۲۸. شناسایی نقاط دریافت وجوه و عوارض فراگیر دولتی و نهادهای عمومی و برنامه‌ریزی برای پوشش شبکه نظام نوین پرداخت در آن نقاط - بانک کشاورزی
۲۹. طراحی نظام کسب و کار برای افزایش نقاط دسترسی به نظام نوین پرداخت

بانک سپه



۳۰. پروژه ارائه راهکارهای جدید و ویژه به منظور ترغیب پذیرندگان جهت
انتخاب و استفاده از حسابهای نزد بانک مسکن (با رویکرد طرح شاپرک)
بانک مسکن



مدیریت طرح

Program Management



نمونه پروژهای انجام شده در حوزه «مدیریت طرح»

۱. مدیریت طرح تحول سازمانی شرکت بیمه دی
۲. عامل چهارم طرح توسعه نرم افزارهای شرکت مدیریت شبکه برق ایران
۳. مدیریت طرح توسعه فناوری اطلاعات شرکت سهامی بیمه ایران
۴. مشاور مادر در زمینه فناوری اطلاعات گروه ایران ترانسفو
۵. مشاور مادر در زمینه فناوری اطلاعات شرکت برق منطقه‌ای غرب
۶. مدیریت طرح توسعه فناوری اطلاعات وزارت صنایع و معادن



مشاوره و نظارت پروژه‌های نرم‌افزاری
Software Project Consulting & Supervision



نمونه پروژه‌های انجام شده در حوزه «مشاوره و نظارت پروژه‌های نرم‌افزاری»

۱. نظارت بر پروژه تدوین معماری سازمانی سازمان پزشکی قانونی کشور

کارفرما: سازمان پزشکی قانونی کشور
پیمانکار: شرکت حاسب سیستم
سال اجرا: ۸۵

۲. نظارت بر پروژه تدوین استراتژی فناوری اطلاعات سازمان امور مالیاتی

کارفرما: سازمان امور مالیاتی
پیمانکار: شرکت یاس ارغوانی
سال اجرا: ۸۶

۳. نظارت بر پروژه پیاده‌سازی سیستم اتوماسیون اداری

کارفرما: شرکت سهامی بیمه ایران
پیمانکار: شرکت گام الکترونیک
سال اجرا: ۸۷

۴. نظارت بر پروژه تولید و پیاده‌سازی پرتال سازمانی بیمه ایران

کارفرما: شرکت سهامی بیمه ایران
پیمانکار: شرکت سازه اطلاعات سامان
سال اجرا: ۸۷

۵. نظارت بر پروژه سامانه تشخیص صلاحیت عوامل نظام فنی و اجرایی (ساجات)

کارفرما: معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس‌جمهور
پیمانکار: شرکت گام الکترونیک
سال اجرا: ۸۸

۶. نظارت بر تهیه سیستم جامع بیمه عمر

کارفرما: شرکت سهامی بیمه ایران
پیمانکار: شرکت پایشگران مدیریت طرح
سال اجرا: ۹۰

۷. نظارت بر پروژه طراحی و تولید سیستم بهره‌برداری برق تهران

کارفرما: شرکت سهامی برق منطقه‌ای تهران
پیمانکار: شرکت تذروافزار



سال اجرا: ۹۰

۸. نظارت بر پروژه سامانه ملی فهرست‌بها، برآورد اجرا، تعدیل و قراردادهای (سافات)

کارفرما: معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس‌جمهور
پیمانکار: کنسرسیوم حاسب‌سیستم و تدکار نرم‌افزار
سال اجرا: ۹۱

۹. نظارت بر پروژه بانک اطلاعات و پایگاه ملی اطلاع‌رسانی معاملات کشور

کارفرما: معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس‌جمهور
پیمانکار: شرکت فرافن فرزبان
سال اجرا: ۹۲

۱۰. نظارت بر پروژه بانک اطلاعات و پایگاه ملی اطلاع‌رسانی قراردادهای

کارفرما: معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس‌جمهور
پیمانکار: شرکت بهپرداز جهان
سال اجرا: ۹۳ (در حال اجرا)



آموزش
Training



یکی دیگر از قابلیت‌های مشاور، توانمندی‌های آموزشی، به‌ویژه در زمینه معماری سازمانی و برنامه‌ریزی فناوری اطلاعات است. برخی از دوره‌هایی که توسط شرکت مهندسی نرم‌افزاری گلستان، طراحی و اجرا شده است، عبارتند از:

- سمینار برنامه‌ریزی فناوری اطلاعات (با مشارکت سازمان مدیریت صنعتی - منطقه جنوب) - شیراز - خرداد ۸۲
- سمینار آموزش الکترونیکی eLearning (با مشارکت سازمان مدیریت صنعتی - منطقه جنوب) - شیراز - مرداد ۸۲
- سمینار آشنایی با ERP (با مشارکت سازمان مدیریت صنعتی - منطقه جنوب) - شیراز - آبان ۸۲
- کارگاه آموزشی (سه روزه) برنامه‌ریزی فناوری اطلاعات - شیراز - شهریور ۸۳
- سمینار «معماری سازمانی» در سازمان نظام صنفی رایانه‌ای استان یزد (۸۴/۱۰/۱۴)
- جلسات دانش‌افزایی گروهی - شرکت مهندسی نرم‌افزاری گلستان - زمستان ۸۴
- سمینار «معماری سازمانی» در گروه ملی صنعتی فولاد - اهواز (۸۵/۱/۲۱)
- ارائه مقاله «معماری سازمانی و نقش آن در توانمندسازی شرکت‌ها برای تجارت الکترونیک» در سومین سمینار تجارت الکترونیک - اهواز (۸۵/۱/۲۱)
- دوره آموزشی تدوین استراتژی فناوری اطلاعات و ارتباطات فولاد آبیازی ایران - یزد (۸۸/۱/۲۶)
- برگزاری کارگاه «معماری سازمانی به عنوان استراتژی» و ارائه مقاله در اولین همایش کاربردی معماری سازمانی - اصفهان - ۸۸/۵/۲۲
- ارائه مقاله «از معماری سازمانی تا مدیریت معماری سازمانی» در دومین همایش کاربردی معماری سازمانی - اصفهان - ۸۹/۱۲/۱۲
- ارائه سخنرانی «آشنایی با مدل‌های مرجع TM-Forum Frameworx» در همایش شناخت وضع موجود فناوری اطلاعات شرکتهای مخابرات - تهران (تیر ۹۰)
- ارائه سخنرانی «آنچه مدیران باید از معماری سازمانی بدانند...» در همایش سراسری مدیران شرکتهای مخابرات - سنندج (شهریور ۹۰)
- برگزاری دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی و مدل‌های مرجع TM-Forum Frameworx» در شرکت مخابرات استان اصفهان (بهمن ۹۰)
- ارائه سخنرانی «روندهای نو در مدیریت معماری سازمانی» در سومین همایش کاربردی معماری سازمانی ایران - اصفهان (خرداد ۹۱)
- دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی و مدل‌های مرجع TM-Forum Frameworx» در مرکز توسعه فناوری اطلاعات شرکت مخابرات ایران (آذر ۹۱)
- دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی» در شرکت بیمه ایران (آذر ۹۱)
- سمینار «آشنایی با روش‌های ارجاع کار در پروژه‌های فناوری اطلاعات، مطابق با قانون برگزاری مناقصات» - گردهمایی سالانه سازمان نظام صنفی رایانه‌ای استان البرز (بهمن ۹۱)



- دوره آموزشی «آشنایی با استاندارد ISO/IEC/IEEE 42010 و کاربردهای آن در معماری سازمانی» - شهرداری اصفهان (اردیبهشت ۹۲)
- وبینار آموزشی «آشنایی با مفاهیم و استانداردهای برون‌سپاری (Outsourcing)» - انجمن انفورماتیک ایران، (مرداد ۹۲)
- دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی و کاربردهای آن» - شرکت آبغای شیراز (اردیبهشت ۹۳)
- ارائه سخنرانی «شناسایی و الگوسازی سناریوهای کاربردی معماری سازمانی» در دانشگاه صنعتی شیراز (اردیبهشت ۹۳)
- ارائه سخنرانی «چالش‌های پیاده‌سازی راهکارهای BPMS و چند پیشنهاد» در دانشگاه صنعتی شریف (اردیبهشت ۹۳)
- ارائه سخنرانی «نقش و جایگاه معماری سازمانی در راهبری تعامل‌پذیری دستگاه‌ها» در چهارمین همایش کاربردی معماری سازمانی ایران - اصفهان (مهرماه ۹۳)
- ارائه سخنرانی «آشنایی با معماری سازمانی و کاربردهای آن» در دانشگاه کاشان (آذرماه ۹۳)
- ارائه وبینار «آشنایی با معماری سازمانی و نقش آن در مدیریت و راهبری فناوری اطلاعات» در انجمن انفورماتیک ایران (بهمن ۹۳)
- سمینار آموزشی آشنایی با نظام مهندسی و استانداردهای تولید و توسعه نرم‌افزار (نماتن) - بانک اقتصاد نوین (مرداد ۹۴)
- سمینار آموزشی آشنایی با نظام مهندسی و استانداردهای تولید و توسعه نرم‌افزار (نماتن) - شرکت آبغای شیراز (مهر ۹۴)
- دوره آموزشی قراردادهای نرم‌افزاری - شرکت توسن (آبان ۹۴)
- ارائه سخنرانی «آشنایی با معماری مرجع IT4IT» در چهارمین همایش مدیریت و راهبری فناوری اطلاعات (دی ۹۴)
- دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی، براساس TOGAF 9.1» در شرکت ملی انفورماتیک (بهمن ۹۴)
- دوره آموزشی «برنامه‌ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات» با همکاری مؤسسه سماتک (دوره اول: تیرماه ۹۶ - دوره دوم: شهریوری ۹۶)
- دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی، براساس TOGAF 9.1» برای کارشناسان بانک مسکن، با همکاری آموزشگاه کهکشان نور (تیر ۹۶)
- دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی، براساس TOGAF 9.1»، با همکاری مؤسسه متاکو - اصفهان (شهریور ۹۶)
- دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی، براساس TOGAF 9.1»، با همکاری مؤسسه NIS (شهریور ۹۶)



گلستان آمادگی دارد در برنامه‌ریزی و برگزاری دوره‌ها و سمینارهای مشابه در سطوح مختلف مدیریتی و کارشناسی مشارکت نماید.



همکاران تجاری

Partners



NTT Data

شرکت ژاپنی NTT-Data در زمینه طراحی و پیاده‌سازی سیستم‌های بیمه‌ای



شرکت آلمانی Scape Consulting در زمینه مشاوره معماری سازمانی

CustomerXPs

شرکت هندی CustomerXPs در زمینه ارائه راهکارهای مدیریت تقلبات و
ضدپولشویی در صنعت بانکداری



شرکت سماتک در زمینه آموزش‌های تخصصی IT و معماری سازمانی



مشتریان
Customers



بخش دولتی



- سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور
- وزارت صنایع و معادن
- سازمان میراث فرهنگی و گردشگری کشور
- سازمان انرژی اتمی
- سازمان ملی زمین و مسکن
- موسسه سرم و واکسن‌سازی رازی
- سازمان پزشکی قانونی کشور
- سازمان امور مالیاتی
- استانداری فارس
- وزارت تعاون
- شورای عالی انفورماتیک

صنعت برق



- شرکت توانیر
- شرکت مدیریت شبکه برق ایران
- شرکت برق منطقه‌ای تهران
- توزیع برق چهارمحال و بختیاری
- شرکت برق منطقه‌ای غرب
- شرکت مدیریت تولید برق جنوب فارس

مدیریت شهری



- شهرداری اصفهان
- شهرداری شیراز



صنعت بیمه



- بیمه ایران
- بیمه دی
- سازمان بیمه خدمات درمانی

بانکداری



- بانک کشاورزی
- بانک مسکن
- بانک سپه

نفت، گاز، پتروشیمی



- پتروشیمی جم
- شرکت ملی حفاری

برای کسب اطلاعات بیشتر در مورد پروژهها و تجربیات شرکت در سایر زمینهها می‌توانید به سایت شرکت (www.golsoft.com) مراجعه نمائید.

