



معرفی و کارنامه‌ی

# شرکت مهندسی نرم‌افزاری گلستان

(سهامی خاص)

- ◀ مشاوره معماری سازمانی (Enterprise Architecture Consulting)
- ◀ مدیریت طرح‌های تحول سازمانی (Business Transformation Program Management)
- ◀ مشاوره و نظارت بر پروژه‌های نرم‌افزاری (Software Project Consulting/Supervision)



---

تهران، خیابان سهروردی شمالی، کوچه سرمد، پلاک ۳، واحد ۱۰، تلفن/نمابر: ۸۸۵۰۰۸۶۳-۵

[www.golsoft.com](http://www.golsoft.com)

شرکت مهندسی نرم‌افزاری گلستان، یک شرکت مشاوره‌ای است که در سه زمینه مشاوره معماری سازمانی، مشاوره و نظارت بر پروژه‌های نرم‌افزاری و خدمات مدیریت طرح در حوزه فناوری اطلاعات فعالیت می‌کند. گلستان از شرکت‌های پیشگام در حوزه معماری سازمانی و کاربردهای آن (برنامه‌ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات، تدوین طرح‌های جامع توسعه فناوری اطلاعات، طرح‌های تحول سازمانی و ...) است که تجربه موفق مشاوره در این زمینه به سازمان‌های متعددی را در کارنامه خود دارد.

## تاریخچه

مهندسی نرم‌افزاری گلستان در سال ۱۳۷۵ تاسیس گردید. بنیانگذاران شرکت جمعی از مدیران و کارشناسان IT دارای تجربیات حرفه‌ای طولانی بودند، که پیشتر از آن از سال ۱۳۶۹ در قالب مرکز انفورماتیک و مطالعات توسعه (دفتر مهندسی نرم‌افزار) فعالیت می‌کردند.

گلستان در زمره شرکتهای رده‌بندی شده توسط شورای عالی انفورماتیک کشور در رسته مشاوره و نظارت بر پروژه‌های انفورماتیکی بوده و علاوه بر آن، عضو سازمان نظام صنفی رایانه‌ای استان تهران، انجمن مشاوران مدیریت ایران، انجمن انفورماتیک ایران و دارای پروانه تولید نرم‌افزار از وزارت صنایع و معادن می‌باشد. گلستان همچنین از سوی معاونت علمی و فناوری رئیس‌جمهوری به‌عنوان یک شرکت دانش‌بنیان صنعتی شناسایی شده است.

## زمینه‌های کاری

- مشاوره معماری سازمانی (EA)
- مدیریت طرح‌های تحول سازمانی و توسعه فناوری اطلاعات (IT)
- مشاوره و نظارت بر پروژه‌های نرم‌افزاری و مشاوره‌ای



## مشاوره معماری سازمانی

- مشاوره پایه‌ریزی قابلیت مدیریت/راهبری معماری سازمانی
- تهیه طرح‌های معماری سازمانی (Enterprise Architecture Planning)
- برنامه‌ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات (IT Strategic Planning)
- مشاوره و نظارت بر پروژه‌های معماری سازمانی
- آموزش معماری سازمانی
- ارائه خدمات مدیریت معماری سازمانی به صورت برون‌سپاری شده

## مدیریت طرح

- خدمات مدیریت طرح و مشاور مادر (MC)
- مدیریت طرح‌های تحول سازمانی (Business Transformation)
- تدوین استانداردهای فنی و مدیریتی IT
- امکان‌سنجی و ارزیابی اقتصادی، فنی طرح‌های توسعه IT

## مشاوره و نظارت بر پروژه‌های نرم‌افزاری

- مطالعات امکان‌سنجی و تعریف نیازمندی‌های پروژه
- تهیه RFP و اسناد مناقصه برای برون‌سپاری پروژه‌های IT
- مشاوره در زمینه ارجاع کار و برون‌سپاری
- تنظیم قراردادهای انفورماتیکی
- نظارت بر اجرای پروژه‌های نرم‌افزاری



مشاوره معماری سازمانی  
Enterprise Architecture



## مشاوره و طراحی قابلیت مدیریت و راهبری معماری سازمانی

ماموریت اصلی ما در حوزه معماری سازمانی، «**توانمندسازی سازمان‌ها برای ایجاد و ارتقاء سطح بلوغ قابلیت مدیریت و راهبری معماری سازمانی EAM/EAG Capability** مجموعه چارچوب، استانداردها، ساختار، نیروی انسانی، فرآیندها و ابزارهایی است که یک سازمان را قادر می‌سازد مخزن معماری سازمانی خود را تکمیل کرده، مستمراً به‌نگام کند و برای حل مشکلات خود از محتوای آن استفاده نماید. روش اختصاصی گلستان برای طراحی، ایجاد و ارتقای این قابلیت در سازمان‌ها، سریع‌ترین روش برای پایه‌گذاری این قابلیت را در اختیار مشتریان ما قرار می‌دهد.

## برنامه‌ریزی معماری سازمانی

هدف نهایی از ایجاد قابلیت مدیریت/راهبری معماری سازمانی، کاربرد این قابلیت در حل مسائل سازمان‌ها در حوزه‌های کسب‌وکار و فناوری اطلاعات است که از طریق اجرای پروژه‌ها (چرخه‌های) معماری صورت می‌گیرد. از ابتدای دهه ۸۰ شرکت گلستان یکی از پرسابقه‌ترین و با تجربه‌ترین شرکت‌های ارائه دهنده این خدمات در کشور بوده است. شرح کامل پروژه‌های انجام گرفته توسط این شرکت در کارنامه ارائه شده موجود می‌باشد.

## نظارت بر فرآیند معماری سازمانی

به‌منظور تضمین موفقیت فرآیند تدوین معماری سازمانی، اعم از آنکه این فرآیند به‌شکل پروژه‌ای یا در قالب یک فعالیت جاری انجام شود، نظارت دقیق بر این فرآیند ضروری است. مشاور با اتکا به تجربه طولانی خود در اجرا و نظارت بر پروژه‌های معماری سازمانی در کشور، آمادگی خود را برای ارائه خدمات نظارت بر فرآیند تدوین معماری سازمانی اعلام می‌دارد. فهرستی از پروژه‌های معماری سازمانی و تدوین استراتژی فناوری اطلاعات که مشاور وظیفه اجرا یا نظارت بر آنها را برعهده داشته است، در سایت شرکت موجود است.

## تدوین استراتژی فناوری اطلاعات

تدوین برنامه استراتژیک (طرح راهبردی) برای توسعه فناوری اطلاعات و ارائه چارچوبی برای اقدامات استراتژیک آینده سازمان، به مدیران کمک می‌کند تا جهت‌گیری استراتژیک IT، حوزه‌های توسعه فناوری اطلاعات و حوزه‌های کاربردی را شناسایی نمایند. و همچنین اقدامات راهبردی لازم برای تحقق این ماموریت و اهداف سازمان را شناسایی و بررسی کنند.



## نمونه پروژه‌های انجام شده و در حال اجرا در حوزه «معماری سازمانی»

ردیف	عنوان	کارفرما	سال خاتمه
۱	تدوین برنامه راهبردی فناوری اطلاعات	شرکت بیمه کارآفرین	در حال اجرا
۲	تدوین معماری سازمانی تطبیقی	شرکت برق منطقه‌ای باختر	در حال اجرا
۳	تدوین برنامه توسعه قابلیت‌های سازمانی	شرکت خدمات انفورماتیک	در حال اجرا
۴	تدوین برنامه راهبردی فناوری اطلاعات (با رویکرد معماری سازمانی)	شرکت فولاد مبارکه (با همکاری شرکت ایریسا)	۱۴۰۰
۵	معماری سازمانی	وزارت نیرو	۱۴۰۰
۶	تدوین برنامه تحول سازمانی	شرکت سازه اطلاعات سامان	۱۴۰۰
۷	تدوین طرح معماری دولتی الکترونیک	شرکت برق منطقه‌ای خوزستان	۱۴۰۰
۸	طراحی یکپارچه‌سازی داده‌ها	بیمه دی	۱۴۰۰
۹	معماری سازمانی و مدیریت فرآیندهای کسب‌وکار	شرکت ارتباطات زیرساخت (با همکاری دانشگاه صنعتی شیراز)	۱۴۰۰
۱۰	مشاوره معماری سازمانی و مدیریت فرآیندهای کسب‌وکار	بیمه دی	۱۳۹۸-۱۴۰۰
۱۱	تدوین معماری سازمانی تطبیقی و تفصیلی	شرکت توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان	۹۹
۱۲	تدوین برنامه راهبردی فناوری اطلاعات (با رویکرد معماری سازمانی)	مرکز آمار ایران	۹۹
۱۳	تدوین معماری فناوری اطلاعات بر اساس معماری تطبیقی و برنامه توسعه فناوری اطلاعات	شرکت برق منطقه‌ای فارس	۹۹
۱۴	تدوین معماری فناوری اطلاعات بر اساس معماری تطبیقی و برنامه توسعه فناوری اطلاعات	شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان	۹۹
۱۵	طراحی قابلیت مدیریت فرآیندهای کسب‌وکار	بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	۹۹
۱۶	مشاوره برنامه‌ریزی و معماری پروژه توسعه سامانه بانکداری متمرکز جدید	شرکت خدمات انفورماتیک	۹۹
۱۷	مشاوره معماری سازمانی	شرکت کاشف	۹۹
۱۸	تدوین معماری فناوری اطلاعات بر اساس معماری تطبیقی و برنامه توسعه فناوری اطلاعات	شرکت برق منطقه‌ای اصفهان	۹۹
۱۹	تدوین معماری خدمات الکترونیکی	سازمان تامین اجتماعی نیروهای مسلح (ساتا)	۹۹
۲۰	طراحی و استقرار قابلیت مدیریت و راهبری معماری سازمانی	شهرداری تهران	۹۸
۲۱	تدوین معماری فناوری اطلاعات بر اساس معماری تطبیقی و برنامه توسعه فناوری اطلاعات	شرکت برق منطقه‌ای کرمان	۹۸



ردیف	عنوان	کارفرما	سال خاتمه
۲۲	نظارت بر پروژه تدوین برنامه جامع فناوری اطلاعات (معماری سازمانی)	سازمان برنامه و بودجه کشور	۹۸
۲۳	نظارت بر پروژه استانداردسازی و بهبود فرآیندهای کسب و کار	سازمان برنامه و بودجه کشور	۹۸
۲۴	تدوین معماری تطبیقی	شرکت برق منطقه‌ای مازندران	۹۸
۲۵	تدوین معماری فناوری اطلاعات بر اساس معماری تطبیقی و برنامه توسعه فناوری اطلاعات	شرکت برق منطقه‌ای زنجان	۹۸
۲۶	تدوین معماری فناوری اطلاعات بر اساس معماری تطبیقی و برنامه توسعه فناوری اطلاعات	شرکت برق منطقه‌ای تهران	۹۸
۲۷	پروژه تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای استقرار نظام اطلاعاتی و آماری	وزارت راه و شهرسازی	۹۸
۲۸	مدل‌سازی و بهبود فرآیندهای حوزه منابع انسانی	شهرداری اصفهان	۹۷
۲۹	تدوین برنامه توسعه فناوری اطلاعات	شرکت پتروشیمی جم	۹۶
۳۰	تدوین معماری مرجع شرکت‌های برق منطقه‌ای	شرکت برق منطقه‌ای تهران (به سفارش توانیر)	۹۶
۳۱	بروزرسانی طرح جامع فناوری اطلاعات	شرکت مدیریت شبکه برق ایران	۹۵
۳۲	بروزرسانی طرح جامع فناوری اطلاعات	سازمان ملی زمین و مسکن	۹۵
۳۳	تدوین برنامه سه ساله دوم فاوا	شهرداری اصفهان	۹۵
۳۴	تدوین برنامه توسعه فناوری اطلاعات	بیمه دی	۹۳
۳۵	برنامه‌ریزی و طراحی یکپارچه‌سازی اطلاعات بیمه‌گری	بیمه ایران	۹۳
۳۶	تدوین طرح جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات	شرکت مدیریت شبکه برق ایران	۹۱
۳۷	تدوین طرح جامع ICT با رویکرد معماری سازمانی	سازمان ملی زمین و مسکن	۸۹
۳۸	مشاوره و تدوین RFP پروژه طرح جامع فناوری اطلاعات (معماری سازمانی)	وزارت تعاون	۸۹
۳۹	تدوین طرح جامع ICT (معماری سازمانی)	شرکت برق منطقه ای غرب	۸۸
۴۰	پروژه بازنگری طرحهای کلان ICT (معماری سازمانی)	شرکت برق منطقه‌ای تهران	۸۷
۴۱	تدوین طرح جامع ICT (معماری سازمانی)	موسسه سرم و واکسن‌سازی رازی	۸۷
۴۲	تدوین طرح جامع ICT (معماری سازمانی)	شرکت توزیع برق چهارمحال و بختیاری	۸۶
۴۳	برنامه‌ریزی سیستم‌های اطلاعاتی	شرکت مدیریت تولید برق جنوب فارس	۸۶
۴۴	معماری سازمانی فناوری اطلاعات و ارتباطات (وضع موجود)	شرکت ملی حفاری	۸۶



سال خاتمه	کارفرما	عنوان	ردیف
۸۵	بیمه ایران	برنامه‌ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات	۴۵
۸۵	سازمان امور مالیاتی	نظارت بر پروژه تدوین استراتژی فناوری اطلاعات	۴۶
۸۵	استاندارداری فارس	تدوین طرح جامع ICT (معماری سازمانی)	۴۷
۸۴	سازمان پزشکی قانونی کشور	نظارت بر پروژه تدوین معماری سازمانی	۴۸
۸۴	سازمان میراث فرهنگی و گردشگری کشور	تدوین طرح جامع ICT (معماری سازمانی)	۴۹
۸۲	سازمان انرژی اتمی	تدوین طرح جامع ICT (معماری سازمانی)	۵۰
۸۲	وزارت صنایع و معادن	تدوین معماری سازمانی	۵۱
۸۱	شهرداری شیراز	برنامه‌ریزی استراتژیک اطلاعات	۵۲





# مدیریت طرح

Program Management



## نمونه پروژهای انجام شده در حوزه «مدیریت طرح»

ردیف	عنوان	کارفرما	سال خاتمه
۱	مشاوره مدیریت طرح حذف دفترچه بیمه درمان (سازمان بیمه سلامت ایران)	شرکت مدیریت سرمایه بیمه ایرانیان	در حال اجرا
۲	مدیریت طرح تحول سازمانی	شرکت بیمه دی	۹۷
۳	عامل چهارم طرح توسعه نرم افزارهای تخصصی	شرکت مدیریت شبکه برق ایران	۹۸
۴	مدیریت طرح توسعه فناوری اطلاعات	شرکت بیمه ایران	۹۵
۵	مشاور مادر در زمینه فناوری اطلاعات	گروه ایران ترانسفو	۹۰
۶	مشاور مادر در زمینه فناوری اطلاعات	شرکت برق منطقه‌ای غرب	۸۷
۷	مدیریت طرح توسعه فناوری اطلاعات	وزارت صنایع و معادن	۸۴



**مشاوره و نظارت پروژه‌های نرم‌افزاری**  
Software Project Consulting & Supervision



## نمونه پروژه‌های انجام شده در حوزه «مشاوره و نظارت پروژه‌های نرم‌افزاری»

ردیف	عنوان	کارفرما	پیمانکار	سال خاتمه
۱	نظارت بر تهیه و استقرار سامانه جامع مالی	بانک سپه	پویا	در حال اجرا
۲	مشاوره و نظارت پروژه سامانه جامع اداری - مالی - پشتیبانی	شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان	در حال انتخاب	در حال اجرا
۳	مشاوره سامانه جامع مدیریت طرح و پروژه	شرکت ملی گاز ایران	-	در حال اجرا
۴	مشاوره و نظارت پروژه سامانه ملی اطلاعات شغلی ایرانیان	وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی	فنام	در حال اجرا
۵	مشاوره سامانه جامع بیمه‌گری و شرکای کاری	شرکت مدیریت سرمایه بیمه ایرانیان	-	۹۹
۶	مشاوره سامانه جامع اداری-مالی-پشتیبانی	شرکت برق منطقه‌ای زنجان	دوران	۹۸
۷	عامل چهارم پروژه یکپارچه‌سازی سیستم‌های فنی	شرکت مدیریت شبکه برق ایران	مگفا	۹۸
۸	نظارت بر پروژه بازنگری در معماری اطلاعات، تحلیل و طراحی و مهندسی مجدد فرآیندها و بهینه سازی آنها برای اتوماسیون فعالیت‌های تخصصی	سازمان پزشکی قانونی	باسا	۹۷
۹	تهیه شرح خدمات ۵ نرم‌افزار تخصصی	شرکت مدیریت شبکه برق ایران	-	۹۵
۱۰	نظارت بر پروژه بانک اطلاعات و پایگاه ملی اطلاع‌رسانی قراردادها	سازمان برنامه و بودجه	بهپرداز جهان	۹۳
۱۱	نظارت بر قرارداد نرم‌افزار آرایش بازار برق	شرکت مدیریت شبکه برق ایران	پژوهشگاه نیرو	۹۲
۱۲	نظارت بر پروژه بانک اطلاعات و پایگاه ملی اطلاع‌رسانی معاملات کشور	سازمان برنامه و بودجه	فرافن فرزبان	۹۲
۱۳	نظارت بر پروژه سامانه ملی فهرست‌بها (سافات)	سازمان برنامه و بودجه	کنسرسیوم حاسب سیستم و تدکارنرم‌افزار	۹۱
۱۴	مشاوره سامانه جامع یکپارچه عمومی	سازمان بیمه خدمات درمانی	-	۹۰
۱۵	نظارت بر پروژه طراحی و تولید سیستم بهره‌برداری	شرکت برق منطقه‌ای تهران	تذروافزار	۹۰
۱۶	نظارت بر تهیه سیستم جامع بیمه عمر	بیمه ایران	پایشگران مدیریت طرح	۹۰



ردیف	عنوان	کارفرما	پیمانکار	سال خاتمه
۱۷	نظارت بر پروژه سامانه تشخیص صلاحیت عوامل نظام فنی و اجرایی (ساجات)	سازمان برنامه و بودجه	گام الکترونیک	۸۸
۱۸	نظارت بر پروژه پیاده‌سازی سیستم اتوماسیون اداری	بیمه ایران	گام الکترونیک	۸۷
۱۹	نظارت بر پروژه تولید و پیاده‌سازی پرتال سازمانی	بیمه ایران	سازه اطلاعات سامان	۸۷
۲۰	نظارت بر طرح سیستم جامع مکانیزه	موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی	-	۸۲



آموزش  
Training



یکی دیگر از قابلیت‌های ما در گلستان، توانمندی‌های آموزشی، به‌ویژه در زمینه معماری سازمانی و برنامه‌ریزی فناوری اطلاعات است. برخی از دوره‌هایی که توسط شرکت مهندسی نرم‌افزاری گلستان، طراحی و اجرا شده است، عبارتند از:

۱. سمینار برنامه‌ریزی فناوری اطلاعات (با مشارکت سازمان مدیریت صنعتی - منطقه جنوب) - شیراز - خرداد ۸۲
۲. سمینار آموزش الکترونیکی eLearning (با مشارکت سازمان مدیریت صنعتی - منطقه جنوب) - شیراز - مرداد ۸۲
۳. سمینار آشنایی با ERP (با مشارکت سازمان مدیریت صنعتی - منطقه جنوب) - شیراز - آبان ۸۲
۴. کارگاه آموزشی (سه روزه) برنامه‌ریزی فناوری اطلاعات - شیراز - شهریور ۸۳
۵. سمینار «معماری سازمانی» در سازمان نظام صنفی رایانه‌ای استان یزد (۸۴/۱۰/۱۴)
۶. سمینار «معماری سازمانی» در گروه ملی صنعتی فولاد - اهواز (۸۵/۱/۲۱)
۷. دوره آموزشی تدوین استراتژی فناوری اطلاعات و ارتباطات فولاد آلیاژی ایران - یزد (۸۸/۱/۲۶)
۸. ارائه سخنرانی «آشنایی با مدل‌های مرجع TM-Forum Frameworx» در همایش شناخت وضع موجود فناوری اطلاعات شرکتهای مخابرات - تهران (تیر ۹۰)
۹. ارائه سخنرانی «آنچه مدیران باید از معماری سازمانی بدانند...» در همایش سراسری مدیران شرکتهای مخابرات - سمنان (شهریور ۹۰)
۱۰. برگزاری دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی و مدل‌های مرجع TM-Forum Frameworx» در شرکت مخابرات استان اصفهان (بهمن ۹۰)
۱۱. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی و مدل‌های مرجع TM-Forum Frameworx» در مرکز توسعه فناوری اطلاعات شرکت مخابرات ایران (آذر ۹۱)
۱۲. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی» در شرکت بیمه ایران (آذر ۹۱)
۱۳. سمینار «آشنایی با روش‌های ارجاع کار در پروژه‌های فناوری اطلاعات، مطابق با قانون برگزاری مناقصات» - گردهمایی سالانه سازمان نظام صنفی رایانه‌ای استان البرز (بهمن ۹۱)
۱۴. دوره آموزشی «آشنایی با استاندارد ISO/IEC/IEEE 42010 و کاربردهای آن در معماری سازمانی» - شهرداری اصفهان (اردیبهشت ۹۲)
۱۵. وبینار آموزشی «آشنایی با مفاهیم و استانداردهای برون‌سپاری (Outsourcing)» - انجمن انفورماتیک ایران، (مرداد ۹۲)
۱۶. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی و کاربردهای آن» - شرکت آبفای شیراز (اردیبهشت ۹۳)
۱۷. ارائه سخنرانی «آشنایی با معماری سازمانی و کاربردهای آن» در دانشگاه کاشان (آذرماه ۹۳)
۱۸. سمینار آموزشی آشنایی با نظام مهندسی و استانداردهای تولید و توسعه نرم‌افزار (نماتن) - بانک اقتصاد نوین (مرداد ۹۴)
۱۹. سمینار آموزشی آشنایی با نظام مهندسی و استانداردهای تولید و توسعه نرم‌افزار (نماتن) - شرکت آبفای شیراز (مهر ۹۴)
۲۰. دوره آموزشی قراردادهای نرم‌افزاری - شرکت توسن (آبان ۹۴)
۲۱. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی، براساس TOGAF 9.1» در شرکت ملی انفورماتیک (بهمن ۹۴)
۲۲. دوره آموزشی «برنامه‌ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات» با همکاری موسسه سماتک (دوره اول: تیرماه ۹۶ - دوره دوم: شهریور ۹۶)
۲۳. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی، براساس TOGAF 9.1» برای کارشناسان بانک مسکن، با همکاری آموزشگاه کهکشان نور (تیر ۹۶)
۲۴. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی، براساس TOGAF 9.1»، با همکاری مؤسسه متاکو - اصفهان (شهریور ۹۶)



۲۵. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی، براساس TOGAF 9.1»، با همکاری مؤسسه NIS (شهریور ۹۶)
۲۶. دوره آموزشی «برنامه‌ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات» شرکت سماتک (مهر ۹۶)
۲۷. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.1» شرکت سماتک (آبان ۹۶)
۲۸. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.1» شرکت سماتک (آذر ۹۶)
۲۹. دوره آموزشی قراردادهای نرم‌افزاری - شرکت خدمات انفورماتیک نوین کیش (اسفند ۹۶)
۳۰. دوره آموزشی «معماری سازمانی پیشرفته، بر اساس TOGAF 9.1» شرکت کاشف (خرداد ۹۷)
۳۱. دوره آموزشی «معماری سازمانی پیشرفته، بر اساس TOGAF 9.1» شرکت سماتک (تیر ۹۷)
۳۲. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی و پیشرفته، بر اساس TOGAF 9.1» شرکت سماتک (آبان ۹۷)
۳۳. دوره آموزشی «معماری سازمانی بر مبنای معماری مرجع RECRA» برای مدیران توانیر و شرکت-های برق منطقه‌ای - مؤسسه آموزشی صنعت آب و برق (آذر ۹۷)
۳۴. دوره آموزشی «معماری سازمانی بر مبنای معماری مرجع RECRA» برای کارشناسان شرکت برق منطقه‌ای تهران - مؤسسه آموزشی صنعت آب و برق (دی ۹۷)
۳۵. دوره آموزشی «معماری سازمانی بر مبنای معماری مرجع RECRA» برای کارشناسان شرکت برق منطقه‌ای خراسان - مشهد (دی ۹۷)
۳۶. دوره آموزشی «معماری سازمانی» برای کارشناسان شرکت‌های توزیع برق جنوب و شمال استان کرمان (دی ۹۷)
۳۷. دوره آموزشی «معماری سازمانی» برای مدیران و کارشناسان شرکت ارتباطات زیرساخت (آبان ۹۸)
۳۸. دوره آموزشی «معماری سازمانی» برای مدیران و کارشناسان مجتمع گاز پارس جنوبی - عسلویه (آذر ۹۸)
۳۹. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی و پیشرفته، بر اساس TOGAF 9.2» شرکت سماتک (بهمن ۹۸)
۴۰. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی و پیشرفته، بر اساس TOGAF 9.2» مدیران و کارشناسان بانک ملت - شرکت سماتک (مرداد ۹۹)
۴۱. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی بر اساس TOGAF 9.2» - انستیتو ایزابیران (شهریور ۹۹)
۴۲. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی و پیشرفته، بر اساس TOGAF 9.2» برای مدیران و کارشناسان بیمه دی (تابستان ۹۹)
۴۳. کارگاه آموزشی «طراحی ساختار واحدهای مدیریت فناوری اطلاعات با رویکرد معماری سازمانی» در چهارمین همایش ملی پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه تهران (آبان ۹۹)
۴۴. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی و پیشرفته، بر اساس TOGAF 9.2» برای مدیران و کارشناسان ایرانسل - مؤسسه سماتک (آبان ۹۹)
۴۵. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی» برای مدیران و کارشناسان مجتمع گاز پارس جنوبی - عسلویه (آبان ۹۹)
۴۶. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - مؤسسه سماتک (آبان ۹۹)
۴۷. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی مقدماتی» برای مدیران و کارشناسان وزارت نیرو (دی ۹۹)
۴۸. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - مؤسسه سماتک (بهمن و اسفند ۹۹)
۴۹. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - مؤسسه سماتک (تیر ۱۴۰۰)





۵۰. وبینار آموزشی «برنامه‌ریزی قابلیت‌مبنا CBP» - انجمن انفورماتیک ایران، (تیر ۱۴۰۰)
۵۱. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - مؤسسه کاروکسب (شهریور ۱۴۰۰)
۵۲. دوره آموزشی «معماری سازمانی پیشرفته، بر اساس TOGAF 9.2» - مؤسسه سماتک (مهر ۱۴۰۰)
۵۳. جلسه آموزشی «معماری سازمانی چابک» - شرکت توانیر (مهر ۱۴۰۰)
۵۴. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - مؤسسه کاروکسب (مهر ۱۴۰۰)
۵۵. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - دوره DBA دانشگاه تهران (آذر ۱۴۰۰)
۵۶. کارگاه آموزشی «معماری کسب‌وکار» در پنجمین همایش ملی پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه فردوسی مشهد (آذر ۱۴۰۰)
۵۷. کارگاه آموزشی «مدیریت و راهبری معماری سازمانی» در پنجمین همایش ملی پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه فردوسی مشهد (آذر ۱۴۰۰)
۵۸. دوره فشرده «معماری سازمانی و برنامه‌ریزی راهبردی فناوری اطلاعات» - شرکت فولاد سنگان (آذر ۱۴۰۰)
۵۹. دوره فشرده «معماری سازمانی مقدماتی برای مدیران» - گروه مینا (دی ۱۴۰۰)
۶۰. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - موسسه سماتک (دی ۱۴۰۰)
۶۱. دوره آموزشی «قراردادهای نرم‌افزاری» - شرکت ملی نفت ایران (دی ۱۴۰۰)
۶۲. دوره فشرده «معماری سازمانی مقدماتی» - شرکت توزیع برق بوشهر (بهمن ۱۴۰۰)
۶۳. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - پست بانک (بهمن ۱۴۰۰)
۶۴. دوره فشرده «معماری سازمانی مقدماتی» - دانشگاه تهران برای مدیران و کارشناسان بیمه نوین (اسفند ۱۴۰۰)
۶۵. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - شرکت توزیع برق اهواز (اسفند ۱۴۰۰)
۶۶. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - دوره DBA دانشگاه تهران (اردیبهشت ۱۴۰۱)
۶۷. وبینار «آشنایی با استانداردهای ISO در حوزه معماری سازمانی» - انجمن انفورماتیک ایران (اردیبهشت ۱۴۰۱)
۶۸. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - موسسه کاروکسب (خرداد ۱۴۰۱)
۶۹. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - شرکت های‌وب (خرداد ۱۴۰۱)
۷۰. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - گروه خودروسازی سایپا (خرداد ۱۴۰۱)
۷۱. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - موسسه سماتک (تیر ۱۴۰۱)

گلستان آمادگی دارد در برنامه‌ریزی و برگزاری دوره‌ها و سمینارهای مشابه در سطوح مختلف مدیریتی و کارشناسی مشارکت نماید.



پژوهش و نوآوری‌های فنی  
Research & Innovation



یکی از ویژگی‌های ممتاز خدمات مشاوره ما در گلستان، اتکای دائم به پژوهش و نوآوری مستمر در حوزه‌هایی است که در آن‌ها مشاوره می‌دهیم. در اجرای این راهبرد، گلستان حضور پررنگی در مجامع و نشریات علمی و فنی مرتبط با معماری سازمانی دارد و به‌صورت مستمر نتایج پژوهش‌ها و دستاوردهای نظری و تجارب عملی خود را با جامعه علمی و تخصصی کشور به اشتراک می‌گذارد. از جمله این دستاوردها می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

۱. مقاله «معماری سازمانی و نقش آن در توانمندسازی شرکت‌ها برای تجارت الکترونیک» در سومین سمینار تجارت الکترونیک - اهواز (فروردین ۸۵)
۲. برگزاری کارگاه «معماری سازمانی به عنوان استراتژی» و ارائه مقاله در اولین همایش کاربردی معماری سازمانی - اصفهان ( مرداد ۸۸)
۳. مقاله «از معماری سازمانی تا مدیریت معماری سازمانی» در دومین همایش کاربردی معماری سازمانی - اصفهان ( اسفند ۸۹)
۴. مقاله «روندهای نو در مدیریت معماری سازمانی» در سومین همایش کاربردی معماری سازمانی ایران - اصفهان (خرداد ۹۱)
۵. سخنرانی «شناسایی و الگوسازی سناریوهای کاربردی معماری سازمانی» در دانشگاه صنعتی شیراز (اردیبهشت ۹۳)
۶. سخنرانی «چالش‌های پیاده‌سازی راهکارهای BPMS و چند پیشنهاد» در دانشگاه صنعتی شریف (اردیبهشت ۹۳)
۷. سخنرانی «نقش و جایگاه معماری سازمانی در راهبری تعامل‌پذیری دستگاه‌ها» در چهارمین همایش کاربردی معماری سازمانی ایران - اصفهان (مهرماه ۹۳)
۸. وبینار «آشنایی با معماری سازمانی و نقش آن در مدیریت و راهبری فناوری اطلاعات» در انجمن انفورماتیک ایران (بهمن ۹۳)
۹. سخنرانی «آشنایی با معماری مرجع IT4IT» در چهارمین همایش مدیریت و راهبری فناوری اطلاعات (دی ۹۴)
۱۰. کارگاه آموزشی «هم‌راستاسازی استراتژیک کسب‌وکار و فناوری اطلاعات بر مبنای الگوی قابلیت‌های کسب‌وکار» در سمینار نوآوری در مدیریت سیستم‌ها و فناوری اطلاعات - دانشگاه الزهرا (مهر ۹۵)
۱۱. کارگاه آموزشی «معماری سازمانی: از کجا باید آغاز کرد؟» در اولین همایش پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه شهید بهشتی (آذر ۹۶)
۱۲. مقاله «یک متدولوژی پیشنهادی برای برنامه‌ریزی تحول سازمانی بر مبنای قابلیت‌های کسب‌وکار (CBXP)» در اولین همایش پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه شهید بهشتی (آذر ۹۶)
۱۳. وبینار قابلیت‌های مدیریت فناوری اطلاعات: ادبیات، چارچوب‌ها و کاربردها - انجمن انفورماتیک ایران (مرداد ۹۷)
۱۴. کارگاه آموزشی «آشنایی با معماری مرجع شرکت‌های برق منطقه‌ای RECRA» در دومین همایش پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه صنعتی شیراز (مهر ۹۷)
۱۵. وبینار تغییرات چارچوب TOGAF ویرایش ۹/۲ - انجمن انفورماتیک ایران (دی ۹۷)
۱۶. کارگاه آموزشی «دوره فشرده معماری کسب‌وکار» در دومین همایش پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه صنعتی شریف (آبان ۹۸)

با اتکا به پژوهش مستمر در حوزه معماری سازمانی و جمع‌بندی تجارب اجرایی در این حوزه، شرکت گلستان تا کنون افتخار معرفی نوآوری‌های زیر را برای اولین بار در کشور داشته است:

- معرفی زبان مدل‌سازی معماری ArchiMate برای اولین بار در ایران
- معرفی روش SCA در پروژه‌های معماری سازمانی
- ابداع متدولوژی CXBP برای برنامه‌ریزی طرح‌های تحول سازمانی



همکاران تجاری  
Partners



شرکت آلمانی Scape Consulting در زمینه خدمات مشاوره  
معماری سازمانی



شرکت ایریسا در زمینه ارائه خدمات مشاوره معماری سازمانی  
به صنعت فولاد و صنایع معدنی و فلزی



شرکت هندی CustomerXPs در زمینه ارائه راه‌کارهای  
مدیریت تقلبات و ضدپولشویی در صنعت بانکداری



موسسه کاروکسب در زمینه آموزش‌های تخصصی معماری  
سازمانی



مشتریان  
Customers



# بخش دولتی



- سازمان برنامه و بودجه
- بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران
- وزارت صنایع و معادن
- وزارت راه و شهرسازی
- وزارت نیرو
- سازمان میراث فرهنگی و گردشگری کشور
- سازمان انرژی اتمی
- سازمان ملی زمین و مسکن
- موسسه سرم و واکسن سازی رازی
- سازمان پزشکی قانونی کشور
- سازمان امور مالیاتی
- وزارت تعاون
- شورای عالی انفورماتیک
- مرکز آمار ایران



## صنعت برق



- شرکت توانیر
- شرکت مدیریت شبکه برق ایران
- شرکت برق منطقه‌ای تهران
- شرکت برق منطقه‌ای غرب
- شرکت برق منطقه‌ای مازندران
- شرکت برق منطقه‌ای کرمان
- شرکت برق منطقه‌ای زنجان
- شرکت برق منطقه‌ای اصفهان
- شرکت برق منطقه‌ای خوزستان
- شرکت برق منطقه‌ای باختر
- شرکت توزیع برق جنوب کرمان
- شرکت توزیع برق چهارمحال و بختیاری
- شرکت توزیع برق اهواز
- شرکت توزیع برق هرمزگان
- شرکت مدیریت تولید برق جنوب فارس

## مدیریت شهری



- شهرداری تهران
- شهرداری اصفهان
- شهرداری شیراز





## صنعت بیمه



- بیمه ایران
- بیمه دی
- بیمه کارآفرین
- سازمان بیمه خدمات درمانی
- سازمان بیمه سلامت ایران
- سازمان تامین اجتماعی نیروهای مسلح (ساتا)

## بانکداری



- بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران
- بانک کشاورزی
- بانک مسکن
- بانک سپه
- شرکت کاشف
- شرکت خدمات انفورماتیک

## نفت، گاز، پتروشیمی



- پتروشیمی جم
- شرکت ملی حفاری
- شرکت ملی گاز ایران



برای کسب اطلاعات بیشتر در مورد پروژه‌ها و تجربیات شرکت در سایر  
زمینه‌ها می‌توانید به سایت شرکت ([www.golsoft.com](http://www.golsoft.com)) مراجعه نمایید.

